

LATVIJAS SOS BĒRNU CIEMATU ASOCIĀCIJAS

STRATĒGIJAS VADLĪNIJAS | 2027–2030

VĪZIJA

Katram bērnam ir mīloša ģimene, un viņš uzaug ar mīlestību, cieņu un drošību.

MISIJA

Mēs stiprinām ģimenes, lai bērni varētu augt drošā vidē, nodrošinām ģimenisku aprūpi bērniem, kuri nevar uzaugt savā ģimenē, palīdzam veidot bērnu nākotni un līdzdarbojamies vietējās sabiedrības attīstībā.

VĒRTĪBAS

Drosme - mēs rīkojamies | Uzticamība - mēs turam dotos solījumus | Uzticēšanās - mēs ticam viens otram | Atbildība - mēs esam uzticami partneri

STRATĒGISKĀ AMBĪCIJA-APŅEMŠANĀS

Līdz 2030. gadam Latvijas SOS Bērnu ciematu asociācija ir vadošais bērnu un ģimeņu atbalsta partneris Latvijā, nodrošinot pieejamu, kvalitatīvu un vajadzībās balstītu pakalpojumu ekosistēmu, kurā ikviens bērns un ģimene saņem tieši sev piemērotāko atbalstu, neatkarīgi no dzīvesvietas vai situācijas. To nodrošina ilgtspējīgi finansēta organizācija ar profesionāliem, motivētiem un kompetentiem darbiniekiem.

Mēs apņemamies būt līdzās bērniem un ģimenēm ar viņu vajadzībām piemērotu atbalstu, pakalpojumiem un aprūpi, tādējādi nodrošinot, ka palīdzība ir pieejama savlaicīgi, profesionāli un tur, kur tā ir visvairāk nepieciešama.

ZIEMEĻU ZVAIGZNE [NORTH STAR]

Katram bērnam un ģimenei, kura nonākusi Asociācijas redzeslokā, ir pieejams tās vajadzībām piemērots atbalsts. 4510 bērnu un ģimeņu, kuru vajadzības ir pilnvērtīgi nosegtas ar piemērotu atbalstu.

2025 bāzes vērtība: skaits 3 370

2030 mērķa vērtība: skaits 4 510

STRATĒGISKĀS PRIORITĀTES jeb OKR (*Objective un Key results*)

OKR 1 [Mērķis 1]

Objective: Izveidota pieejama un augstas kvalitātes pakalpojumu sistēma, kas nodrošina katram bērnam un ģimenei, kas nonākusi Asociācijas redzes lokā, viņu vajadzībām piemērotāko atbalstu neatkarīgi no dzīvesvietas vai situācijas.

Key Results

Alternatīvā aprūpe

- KR1: Bērniem ar seksualizētas uzvedības izaicinājumiem ir pieejams specializēts atbalsta pakalpojums, nodrošinot atbalstu līdz 6 bērniem stratēģijas darbības periodā sadarbībā ar Rīgas pašvaldību.
- KR2: Bērniem ar uzvedības traucējumiem pēc rehabilitācijas pakalpojumu saņemšanas, ir izveidots viens mazais grupu dzīvoklis (līdz 3 bērniem).
- KR3: Valmieras un Īslīces SOS Bērnu centru aprūpes modelis ir transformēts uz kopienā balstītu aprūpi, nodrošinot, ka visas SOS ģimenes dzīvo un ir integrētas vietējās kopienās, ar apmierinātības rādītāju virs 70%.
- KR4: Jauniešiem no SOS Bērnu ciematu aprūpes pēc 18 gadu vecuma ir pieejams pēcaprūpes atbalsts, nodrošinot individuālu atbalsta plānu un pakalpojumu vismaz 15 jauniešiem gadā.
- KR5: Bērniem ar uzvedības traucējumiem un atkarību riskiem pieejamas specializētās audžuģimenes un atbilstošs atbalsts (līdz 8 bērniem).

Ģimeņu stiprināšana

- KR1: Asociācijas ģimeņu atbalsta pakalpojumi ir pieejami vēl divos Latvijas plānošanas reģionos, nodrošinot integrētu atbalstu ģimenēm ar bērniem.
- KR2: Dialektiski biheiviorālā terapija (DBT) ir nostiprināta kā finansiāli ilgtspējīgs pakalpojums, kuru iegādājas vismaz 30 klienti gadā.
- KR3: Multidimensionālās ģimenes terapijas pakalpojums ir paplašināts visos plānošanas reģionos, izveidojot un nodrošinot divu multidisciplināru komandu darbību.
- KR4: Nevardarbīgas pretošanās metode (NVR) ir ieviesta un regulāri pieejama Rīgā, nodrošinot atbalstu ģimenēm atbilstoši identificētajām vajadzībām.
- KR5: Par 10% gadā samazinās Rīgas bāriņtiesā Asociācijas ierosināto lietu par aprūpes tiesībām un SOS aprūpē uzņemto bērnu skaits, pateicoties agrīnai intervencei un ģimeņu stiprināšanas pakalpojumiem.

Prevencija

- KR1: Programma "Kalniem pāri" ir pieejama vēl divos plānošanas reģionos – Vidzemē un Kurzemē.

- KR2: Pakalpojums "Piedzimstot bērniņam" tiek nodrošināts trīs plānošanas reģionos, sniedzot savlaicīgu atbalstu ģimenēm bērna pirmajos dzīves gados.
- KR3: Izstrādāts, ieviests un nodrošināts vismaz viens jauns agrīnās prevences pakalpojums ģimenēm ar bērniem, reaģējot uz identificētajām vajadzībām un riskiem.
- KR4: Katru gadu tiek izveidota vismaz viena jauna partnerība inovatīvu pakalpojumu izstrādei vai īstenošanai bērnu un ģimeņu atbalstam.

OKR 2 [Mērķis 2]

Objective: Asociācija ir finansiāli ilgtspējīga organizācija, kas nodrošina stabilu pamatu kvalitatīvu pakalpojumu attīstībai, profesionālu komandu izaugsmei un ilgtermiņa ietekmei bērnu un ģimeņu labā.

Key Results

- KR1: Asociācija katru gadu piesaista finansējumu no vismaz diviem ES fondu vai starptautiskiem projektu konkursiem, veidojot stabilu attīstības investīciju portfeli (diversifikācija).
- KR2: Ik gadu vismaz 90% no Asociācijas sniegto pakalpojumu izmaksām tiek segtas no valsts vai pašvaldību finansējuma (ilgtspēja).
- KR3: Visiem Asociācijas pakalpojumiem ir pozitīvs vai sabalansēts finanšu rezultāts, nodrošinot pilnu tiešo un netiešo izmaksu segumu.
- KR4: Privāto ziedotāju un uzņēmumu finansējums pieaug vismaz par 100 000 EUR katru gadu, sasniedzot ilgtspējīgu ziedojumu ieņēmumu pieaugumu līdz 2030. gadam.
- KR5: Ik gadu tiek izveidotas vai atjaunotas sadarbības ar vismaz 3 prioritārajiem uzņēmumiem, palielinot uzņēmumu iesaisti Asociācijas finansēšanā un ietekmes veidošanā.

OKR 3 [Mērķis 3]

Objective: Asociācija ir pirmā izvēle nozares profesionāļiem – organizācija, kurā cilvēki jūtas novērtēti, attīsta savu potenciālu un kopā rada pozitīvu ietekmi bērnu un ģimeņu dzīvēs.

Key Results

- KR1: Asociācijas vidējais atalgojuma līmenis ir vismaz par 10% augstāks nekā salīdzināmu sociālās jomas organizāciju vidējais atalgojuma līmenis Latvijā.
- KR2: 95% vakanču tiek aizpildītas 3 mēnešu laikā, saglabājot pilnu organizācijas darbībai nepieciešamo kapacitāti.
- KR3: Darbinieku kopējais apmierinātības un iesaistes indekss sasniedz vismaz 4,5 punktus (5 punktu skalā) saskaņā ar organizācijā izmantoto aptaujas metodiku.
- KR4: Katru gadu vismaz 3 studenti no sociālā darba, psiholoģijas vai citām saistītām jomām iziet apmaksātu praksi Asociācijā, veidojot nākamo speciālistu paaudzi.
- KR5: Līdz 2030. gadam Asociācija nodrošina ilgtspējīgu brīvprātīgo programmu ar vismaz 10 aktīvām brīvprātīgo pozīcijām organizācijas darbības atbalstam.
- KR6: Izstrādāta un visā Asociācijā ieviesta cilvēkresursu vadības stratēģija, nodrošinot vienotu pieeju talantu piesaistei, attīstībai, novērtēšanai un noturēšanai.

OKR 4 [Mērķis 4]

Objective: Asociācija ir vadošais bērnu un ģimeņu labbūtības eksperts Latvijā, kas, sadarbojoties ar partneriem un ietekmējot sabiedrības un politikas lēmumus, veicina pozitīvas pārmaiņas bērnu dzīvēs visā valstī.

Key Results

- KR1: Izveidotas sadarbības ar vismaz 5 jaunām pašvaldībām, tostarp 2-3 valstspilsētām, paplašinot pakalpojumu pieejamību bērniem un ģimenēm Latvijā.
- KR2: Asociācijas eksperti vismaz 3 reizes gadā piedalās nacionāla līmeņa konferencēs, diskusijās un nozares forumos kā atzīti bērnu un ģimeņu labbūtības eksperti.
- KR3: Palielināta Asociācijas atpazīstamība un mediju sasniedzamība par 20% stratēģijas darbības periodā, palielinot auditorijas sasniedzamību un iesaisti, vienlaikus saglabājot augstu komunikācijas kvalitāti un veidojot pozitīvu organizācijas reputāciju.
- KR4: Asociācija regulāri iesaistās valsts politikas veidošanas procesos, uzturot strukturētu dialogu ar visām Saeimas koalīcijas partijām un atbildīgajām ministrijām.
- KR5: Izveidots un aktīvi darbojas Asociācijas ekspertu tīkls, nodrošinot organizācijas pārstāvniecību publiskajās diskusijās, medijos un politikas veidošanas procesos.
- KR6: Vismaz viens Asociācijas eksperts darbojas nacionāla līmeņa konsultatīvā, padomdevēja vai politikas veidošanas institūcijā (piemēram, Saeimas komisijā) bērnu un ģimeņu labbūtības jomā.

OKR 5 [Mērķis 5]

Objective: Asociācijā ir izveidota datu balstīta organizācijas kultūra (*data-driven culture*), kurā lēmumu pieņemšana, pakalpojumu pilnveide un regulāra ietekmes izvērtēšana balstās datus un pierādījumus, veicinot izmērāmus un ilgtspējīgus uzlabojumus bērnu un ģimeņu dzīvēs, kā arī bērnu labbūtības sistēmā Latvijā.

Key Results

- KR1: Izveidota un ieviesta vienota datu apkopošanas un ietekmes mērīšanas sistēma vismaz trīs galvenajās darbības jomās – ārpusģimenes aprūpē, ģimeņu stiprināšanā un prevencijā, kā arī galvenajos atbalsta procesos finanšu vadībā un personālvadībā.
- KR2: Veikti vismaz divu Asociācijas īstenoto intervenču vai rehabilitācijas pakalpojumu neatkarīgi izvērtējumi, identificējot to efektivitāti un pilnveides iespējas.
- KR3: Iniciēts un publicēts vismaz viens pētījums vai analītisks ziņojums par bērnu un ģimeņu labbūtības jautājumiem Latvijā, veicinot pierādījumus balstītu pakalpojumu un politikas attīstību Latvijā.

STRATĒĢISKIE MĒRĶI UN REZULTĀTI 2027

Objective 1: Uzsākta pāreja uz kopienā balstītu alternatīvās aprūpes modeli, kas labāk atbilst bērnu individuālajām vajadzībām.

Key Results

- KR1: Izstrādāts un apstiprināts Valmieras un Īslīces bērnu ciematu reorganizācijas plāns.
- KR2: Izstrādāts un ieviests komunikācijas plāns darbinieku, ģimeņu, partneru un sabiedrības informēšanai par aprūpes modeļa maiņu.
- KR3: Vismaz 1 SOS ģimene no Valmieras SOS Bērnu ciemata ir integrēta dzīvei kopienā.
- KR4: Izveidotas vismaz 3 specializētās audžuģimenes bērniem ar uzvedības un atkarību problēmām.
- KR5: Sadarbībā ar Dardedzi izveidots specializēts pakalpojums bērniem ar seksualizētu uzvedību, nodrošinot atbalstu vismaz 6 bērniem.

Objective 2: Asociācija nostiprina savu lomu kā vadošais bērnu un ģimeņu labbūtības eksperts un ietekmīgs partneris Latvijā.

Key Results

- KR1: Asociācija ir pārstāvēta vismaz vienā valsts līmeņa konsultatīvajā vai politikas veidošanas institūcijā bērnu un ģimeņu labbūtības jomā.
- KR2: Asociācija aktīvi piedalās Labklājības ministrijas diskusijās par aprūpes sistēmas un finansēšanas modeļa pilnveidi, iesniedzot vismaz 3 priekšlikumus.
- KR3: Izveidots vismaz 1 jauns prevences pakalpojums sadarbībā ar Rīgas pašvaldību, SIF vai citiem stratēģiskajiem partneriem.
- KR4: Izstrādāts pārskats par bērnu aprūpes pakalpojumu pieprasījumu Latvijā 2025–2027 periodā, identificējot galvenās vajadzības un attīstības prioritātes.

Objective 3: Asociācija stiprina savu organizatorisko un finanšu kapacitāti, lai nodrošinātu ilgtspējīgu izaugsmi un kvalitatīvus pakalpojumus.

Key Results

- KR1: Izstrādāta un apstiprināta Asociācijas cilvēkresursu stratēģija 2027–2030.
- KR2: Pakalpojumu finansēšanas modelis pārskatīts un pakalpojumu cenas palielinātas vidēji par 10%.
- KR3: Darbinieku atalgojums palielināts vismaz par 5%.
- KR4: Sagatavots un iesniegts vismaz viens starptautiska finansējuma vai Latvijā strādājoša starptautiska uzņēmumu korporatīvā fonda projekta pieteikums kāda stratēģiskā mērķa īstenošanai.
- KR5: Izstrādāts Valmieras SOS Bērnu ciemata īpašuma transformācijas un atsavināšanas plāns, tostarp veikta īpašuma pārvērtēšana un teritorijas attīstības scenāriju izvērtēšana.

Kontrole	Biežums	Dalībnieki
Stratēģijas pārskats	Vienu reizi ½ gadā	Valde un Vadības komanda
OKR pārskats	Ik ceturksni	Vadības komanda
Progresā pārskats	Ikmēneša	Iniciatīvu/mērķu turētāji

VEIKSME 2030

2030. gadā Asociācija ir finansiāli ilgtspējīga, uz datiem balstīta un sabiedrībā uzticama organizācija, kas nodrošina bērniem un ģimenēm visā Latvijā viņu vajadzībām atbilstošus pakalpojumus un rada pierādāmu, pozitīvu ilgtermiņa ietekmi viņu dzīvēs.